

**Ausbildung, Förderung und  
Karriere im Projektmanagement –  
2015/2016/2017**

**Projektmanager (GPM)<sup>®</sup>  
Qualifizierungslehrgang IPMA Level C**

**Senior Projektmanager (GPM)<sup>®</sup>  
Qualifizierungslehrgang IPMA Level B**

**Projektdirektor (GPM)<sup>®</sup>  
Coaching IPMA Level A**

## **Qualifizierungslehrgang IPMA Level C/B und Zertifizierung zu (Senior) Projektmanager (GPM)<sup>®</sup>**

### **▲ Ihr Nutzen**

Viele Inhaber des Level D-Zertifikates wollen nach einiger Zeit auch ihre seitdem zusätzlich gewonnene Praxiserfahrung in komplexen oder risikobehafteten Projekten zertifizieren lassen. Einbezogen werden nun beispielsweise auch Vertragsthemen oder betriebswirtschaftliche Fragestellungen. Gefordert ist, noch mehr als bisher zu analysieren, zu erklären und zu reflektieren. Die Teilnehmenden bearbeiten unter anderem Fragestellungen, die den Aufbau und die Weiterentwicklung des Projektmanagements in Organisationen, aber auch Motivations- und Führungsaufgaben des Projektmanagers betreffen.

Der Qualifizierungslehrgang mit einer Dauer von 6 Tagen behandelt weiterführende Themenfelder des Projektmanagements, vertieft das methodische Wissen und Können und bereitet auf die „Höherzertifizierung“ vor.

"Alte Hasen" im Projektmanagement können ihr Wissen und ihre Erfahrung aber auch direkt zertifizieren lassen. Der Aufbaulehrgang als Vorbereitung darauf wird in 6 Tagen bewältigt. („Erstzertifizierung“).

### **▲ Ziele der Qualifizierung**

Mit diesem Qualifizierungslehrgang werden die Teilnehmenden

- in die Lage versetzt, die Projektleiterrolle für komplexe und risikobehaftete Projekte in methodischer, sozialer und unternehmensbezogener Hinsicht auszufüllen,
- in ihren Methoden-, Organisations- und Führungskompetenzen weiterentwickelt und verfeinert,
- in den Fähigkeiten gefördert, Projekt bezogene Themen zu reflektieren und weiter zu vermitteln,
- auf die C-A-Zertifizierungen nach dem 4-L-C der IPMA vorbereitet.

Grundlage sind die bereits vorhandenen Erfahrungen des Kandidaten, die dieser nachweisen muss.

### **▲ Teilnehmende an der Qualifizierung**

Für aktive Projektleiter, die mehr Verantwortung in anspruchsvolleren Projekten oder in der Multi-Projekt-Umgebung übernehmen wollen, ist der Aufbaulehrgang das ideale abteilungs- und funktionsübergreifende Personalentwicklungsangebot.

### **▲ Zulassungsvoraussetzungen**

Mindestens fünf Jahre Erfahrung im Projektmanagement, davon drei Jahre in verantwortlicher Leitungsfunktion bei komplexen Projekten.

## ▲ Inhalte der Qualifizierung

Der Aufbaulehrgang erfasst die Welt der Projekte anhand von drei Themenbereichen:

- PM-technische Kompetenzen (Elemente 1-20)
- PM-Verhaltenskompetenzen (Elemente 21-35)
- PM-Kontextkompetenzen (Elemente 36-46)

Diesen drei Kompetenzgruppen sind alle 46 Elemente der International Competence Baseline 3.0 zugeordnet. Damit werden alle internationalen Anforderungen abgedeckt und praxisgerecht widerspiegelt.

1 Technische Kompetenzen	2 Verhaltenskompetenzen	3 Kontextabhängige Kompetenzen
1.01 Projektmanagementenerfolg ▲	2.01 Führung ▲	3.01 Projektorientierung ▲
1.02 Interessierte Parteien ●	2.02 Engagement und Motivation ●	3.02 Programmorientierung ✓
1.03 Projektanforderungen und -ziele ●	2.03 Selbststeuerung ✓	3.03 Portfolioorientierung ✓
1.04 Risiken und Chancen ●	2.04 Durchsetzungsvermögen ✓	3.04 Einführung von PPP-Management ✓
1.05 Qualität ▲	2.05 Entspannung, Stressbewältigung ✓	3.05 Stammorganisation ▲
1.06 Projektorganisation ●	2.06 Offenheit ✓	3.06 Geschäft ▲
1.07 Teamarbeit ●	2.07 Kreativität ▲	3.07 Systeme, Produkte, Technologie ✓
1.08 Problemlösung ▲	2.08 Ergebnisorientierung ▲	3.08 Personalmanagement ▲
1.09 Projektstrukturen ●	2.09 Effizienz ✓	3.09 Gesundheit, Arbeits-, Umweltschutz ▲
1.10 Leistungsumfang und Lieferobjekte ▲	2.10 Beratung ✓	3.10 Finanzierung ▲
1.11 Projektphasen, Ablauf und Termine ●	2.11 Verhandlungen ▲	3.11 Rechtliche Aspekte ✓
1.12 Ressourcen ●	2.12 Konflikte und Krisen ▲	
1.13 Kosten und Finanzmittel ●	2.13 Verlässlichkeit ▲	
1.14 Beschaffung und Verträge ▲	2.14 Wertschätzung ✓	
1.15 Änderungen ▲	2.15 Ethik ●	
1.16 Überwachung, Steuerung Berichtsw. ▲		
1.17 Information und Dokumentation ▲		
1.18 Kommunikation ●		
1.19 Projektstart ●		
1.20 Projektabschluss ▲		



## ▲ Unterlagen für die Qualifizierung

Das Basiswerk „Kompetenzbasiertes Projektmanagement (PM3)“ ist die gemeinsame Qualifizierungs- und Zertifizierungsgrundlage für alle vier Zertifizierungsstufen der IPMA und gleichzeitig das Standard- und Nachschlagewerk für den Projektmanager in der täglichen Berufspraxis. Es wird einerseits in 4 Bänden „auf Papier“ und andererseits als „eBook“ geliefert.

Der Projektmanagement-Fachmann findet darin das gesamte für die Zertifizierung notwendige Wissen. Das PM-Basiswerk ermöglicht einen umfassenden und fundierten Einstieg in das Projektmanagement und gleichzeitig eine Fortbildung auf hohem Niveau. Weitere Standardwerke des Projektmanagements wie „Projektmanagement-Lexikon“ runden die Lehrgangsmaterialien ab.



Das Basiswerk  
„Kompetenzbasiertes  
Projektmanagement  
(PM3)“

Für Inhouse-Lehrgänge werden bei Bedarf firmenspezifische Unterlagen hinzugezogen. In offene Lehrgänge können Materialien der Teilnehmenden einfließen.

## ▲ Methodik der Qualifizierung

Die Trainer üben typische Situationen und führen systematisch an alle Aspekte des Assessments heran, von der Zeitplanung am Start des Assessments bis zu den Kernsätzen der Abschlusspräsentation.. Gearbeitet wird mit Referaten, Gruppenarbeiten, Rollenspielen, Diskussionen und dem Feedback der Lehrgangskollegen und Trainer.

Durch die gezielte Lektüre des Basiswerks „Kompetenzbasiertes Projektmanagement (PM3)“ und die Bearbeitung von Fallstudien bereiten sich die Teilnehmenden auf die Zertifizierung vor. Die Trainer unterstützen sie dabei, die Vielzahl der Themen gedanklich miteinander zu vernetzen und ein ganzheitliches Verständnis sowie ein Handlungskonzept aufzubauen und weiterzuentwickeln.

## ▲ Dauer der Qualifizierung

6 Tage in ca. 2 Monaten. In der „Sommerakademie“ bei Ulm als „C/B PLUS“ einschl. Wissensvermittlung IPMA Level D: 13 Tage in ca. 1,5 Monaten.

## ▲ Termine und Orte der Qualifizierung Level C-A

	Start	2. Modul	3. Modul	4. Modul	Zertifizierung
Stuttgart	16.3.15	13.- 14.4.15	27.- 28.4.15	18.5.15	ab 11.6.15
Stuttgart	8.- 9.6.15	29.- 30.6.15	20.- 21.7.15	-	ab 17.9.15
Ulm/ Sommerak	27.- 31.7.15	3.- 7.8.15	21.- 23.9.15	-	nach Ver- einbarung
Stuttgart	21.9.15	12.- 13.10.15	2.- 3.11.15	16.11.15	ab 3.12.15
Stuttgart	14.12.15	11.- 12.1.16	1.- 2.2.16	15.2.16	ab 10.3.16
Stuttgart	7.3.16	21.- 22.3.16	11.- 12.4.16	9.5.16	ab 2.6.16
Stuttgart	13.- 14.6.16	4.- 5.7.16	25.- 26.7.16	-	ab 22.9.16
Ulm/ Sommerak	25.- 29.7.16	1.- 5.8.16	26.- 28.9.16	-	ab 24.11.16
Stuttgart	19.9.16	10.- 11.10.16	7.- 8.11.16	28.11.16	ab 15.12.16
Stuttgart	19.12.16	9.- 10.1.17	30.- 31.1.17	13.2.17	ab 2.3.17

## ▲ Bildungsinvestition

Qualifizierungslehrgang Level C/B: für 6 Tage Training, Getränke und Pausenverpflegung inkl. Mittagessen 2.500 EUR (zzgl. 19 % MwSt.) sowie bei Erstzertifizierung für Lehrgangsmaterial 285 EUR (zzgl. 7 % MwSt.) und GPM-Lizenz einmalig auf Lebenszeit EUR 100 (zzgl. 7 % MwSt.).

Kombinationslehrgang Level C/B PLUS (Sommerakademie): für 13 Tage Training, Getränke und Pausenverpflegung inkl. Mittagessen 5.150 EUR (zzgl. 19 % MwSt.) sowie bei Erstzertifizierung für Lehrgangsmaterial 285 EUR (zzgl. 7 % MwSt.) und für GPM-Lizenz auf Lebenszeit einmalig EUR 100 (zzgl. 7 % MwSt.).

## ▲ Ihre Trainer

Dipl.-Kfm. Dr. Dietmar Lange, autorisierter Trainingspartner (GPM)<sup>®</sup>, zertifizierter PM-Trainer (GPM) sowie weitere zertifizierte PM-Trainer (GPM).



### ▲ Firmeninterne Durchführung der Qualifizierung

Wir führen diesen Lehrgang gerne auch als firmeninterne Veranstaltung durch. In diesem Falle können auf Wunsch zusätzlich firmenspezifische Unterlagen hinzugezogen werden, und gegenüber offenen Lehrgängen gibt es ab 6 Teilnehmenden deutliche Ersparnisse.

### ▲ Abschließende Zertifizierung durch PM-ZERT

Zugang zu jeder Zertifizierungsstufe ist direkt möglich, sofern die entsprechenden Voraussetzungen erfüllt werden. Die Stufen müssen nicht, können aber nacheinander durchlaufen werden. Eine Anrechnung von bereits geleisteten Prüfungsleistungen ist möglich. Die Zertifizierung umfasst folgende Prüfungsleistungen:

- schriftlicher Wissenstest (2 x 2 Stunden)
- Assessment-Workshop (8 Stunden)
- Projekterfahrungsbericht (Level C) bzw. Projektstudienarbeit (Level B)
- Prüfungsinterview (1 Stunde)

Gebühren für die Höherzertifizierung um 1 Stufe von Level D auf C oder von Level C auf B 1.100 EUR, für die Erst- oder sonstige Höherzertifizierung auf Level C 1.700 EUR, auf Level B 2.150 EUR und auf Level A 2.750 EUR, jeweils zzgl. 7 % MwSt. Ermäßigung bei Mitgliedschaft in der GPM oder bei Inhouse-Zertifizierung ab 8 Personen.

### ▲ Info-Veranstaltung

In jedem Monat laden wir zu einer "Info-Veranstaltung" ein, bei dem wir ab 18.15 Uhr die Qualifizierung und die Zertifizierung auf allen vier Stufen (Level D-A) erläutern und Sie bei Butterbrezel und Getränken ein oder zwei der PM-Trainer kennen lernen.

### ▲ Anmeldung, weitere Information

Für Ihre Anmeldung nutzen Sie bitte unser Anmeldeformular und beachten auch die dort anhängenden AGB. Wünschen Sie weitere Information oder Beratung, zögern Sie nicht und rufen mich an unter **0711 687 39 88**.

Dr. Dietmar Lange  
ICCON International Consulting Cooperation GmbH  
D-70569 Stuttgart (Büsnau), Karlsberger Weg 2  
Tel.: 0711/687 39 88, Fax: 0711/687 39 89  
eMail: [DrLange@PM-Zertifikate.de](mailto:DrLange@PM-Zertifikate.de)  
Website: [www.PM-Zertifikate.de](http://www.PM-Zertifikate.de)



Dr. Dietmar Lange

